



Asociace trenérů a konzultantů managementu
Association of Management Trainers and Consultants

LANOVKA

manuál k použití hry

„Lanovka“ je určena pro tréninky týmové práce, týmových rolí, zvládnání konfliktů, vyjednávání anebo komunikace v nejrůznějších situacích a kombinacích. Má nepřeborné množství využití. Z osobních zkušeností můžeme potvrdit, že každá - třeba i pasivní - účast na hře „Lanovka“ je zážitek.

Jednotlivé postupy jsme uspořádali od nižší náročnosti až po náročné zadání, které prověřuje kvalitu spolupráce lidí v týmu i firmě jako celku.

Přejeme vám příjemné prožití hry. V případě dotazů se můžete obrátit na:

Asociace trenérů a konzultantů managementu
Údolní 5, 602 00 BRNO
e-mail: atkm@atkm.cz

VÝROBA LANOVKY (1)

Cíl:

Procvičení týmové práce, kreativity, komunikace v týmu, rozdělení rolí v týmu apod.

Zadání:

Vaše firma byla oslovena zákazníkem, který potřebuje vyrobit funkční prototyp lanovky, která má unést náklad přes propast tak, že se náklad nesmí dotknout země. Model navíc musí být dostatečně kvalitní na to, aby se dal změnit na skutečnou lanovku, která bude použita na přepravu potravin přes řeku v Africe na zásobování oblasti, která trpí hladem a je odříznuta od zbytku světa.

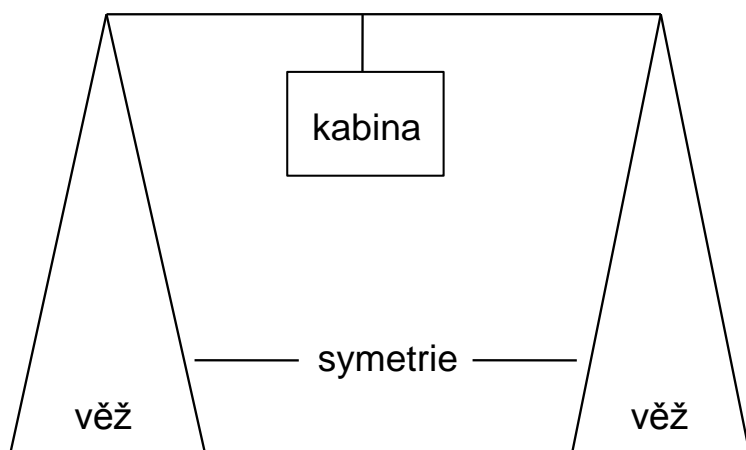
Lanovka, kterou stavíte, je vaším společným úkolem, a proto příprava a výroba musí být rozdělena mezi všechny z vás rovným dílem. Lanovka sestává z opěrných sloupů a z transportní kabiny, která se pohybuje po laně.

Pokud se vám podaří splnit požadavky zákazníka, čeká vás kontrakt v hodnotě 1 milion EUR. Během úvodní desetiminutové přípravy máte možnost konzultovat se zákazníkem (roli zákazníka sehraje trenér) jeho požadavky. Na sestavení lanovky máte 40 minut. Poté proběhne předjímka lanovky od zákazníka.

Prototyp lanovky musí splňovat následující požadavky:

1. Lanovka by měla sestávat ze dvou symetrických věží, které stojí samostatně a jsou samonosné (jsou mezi sebou propojeny pouze lanem) a kabiny, která se bude volně pohybovat mezi věžemi zavěšená na laně.
2. Kabina lanovky by měla uvést předloženou zátěž – např. prázdný šanon A4.

Náčrt:



VÝROBA LANOVKY (2)

Cíl:

Procvičit dovednosti pro úspěšné zvládnutí manažerského cyklu – od plánování, stanovování cílů přes organizování, koordinování, kontrolu a vyhodnocování. Můžete se zabývat efektivností výroby, snižováním nákladů apod.

Zadání:

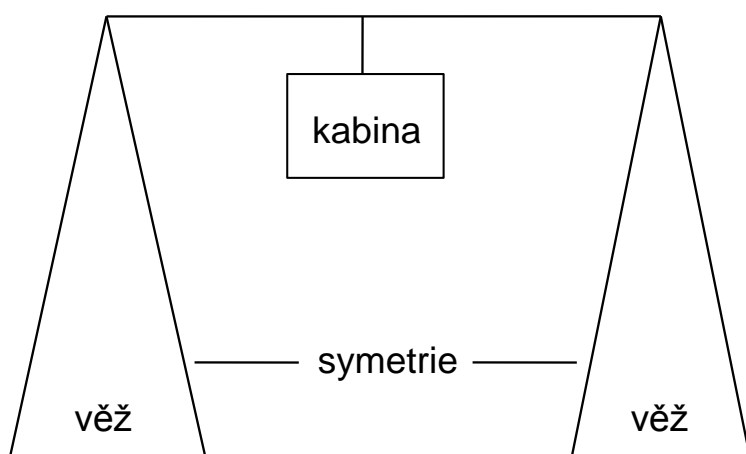
Vaše firma byla oslovena zákazníkem, který potřebuje vyrobit funkční prototyp lanovky, která má unést náklad přes propast tak, že se náklad nesmí dotknout země. Model navíc musí být dostatečně kvalitní na to, aby se dal změnit na skutečnou lanovku, která bude použita na přepravu potravin přes řeku v Africe na zásobování oblasti, která trpí hladem a je odříznuta od zbytku světa.

Lanovka, kterou stavíte, je vaším společným úkolem, a proto příprava a výroba musí být rozdělena mezi všechny z vás rovným dílem. Lanovka sestává z opěrných sloupů a z transportní kabiny, která se pohybuje po laně.

Prototyp lanovky musí splňovat následující požadavky:

1. Lanovka by měla sestávat ze dvou symetrických věží, které stojí samostatně a jsou samonosné (jsou mezi sebou propojeny pouze lanem) a kabiny, která se bude volně pohybovat mezi věžemi zavěšená na laně.
2. Kabina lanovky by měla uvést předloženou zátěž – prázdný šanon velikosti A4.

Náčrt:





Kritéria úspěšnosti výkonu vašeho týmu jsou:

- a) Výrobní čas = rychlost sestavení prototypu
- b) Kvalita prototypu daná výše uvedenými požadavky 1 a 2
- c) Co nejnižší výrobní cena

Pro plánovací fázi máte k dispozici **45 minut**. Po ukončení plánovací fáze provedete odhad výrobního času a výrobní ceny, který bude porovnán se skutečností v realizační fázi a na tomto základě bude vyhodnocena úspěšnost vašeho týmu, která rozhodne o přidělení další významné zakázky pro váš výrobní tým.

Během plánovací fáze připravte:

- 1) rozpis materiálu s cenovou kalkulací
- 2) rozdělení lidí vč. stanovených cílů
- 3) technologický postup výroby prototypu

Po ukončení plánovací fáze proběhnou postupně realizační (stavební) fáze jednotlivých týmů (předpoklad trvání cca 10 minut na jeden tým). Nakonec budou výsledky (podle skutečnosti) spočítány a vyhodnoceny. Aktivitu ukončete předáním vzájemné zpětné vazby mezi účastníky a shrnutím trenérem.



Tabulka hodnocení úspěšnosti výkonu

Kritérium	Odhad	Skutečnost
Výrobní cena		
Výrobní čas		
Kvalita:		
- symetrie věží		
- samonosnost věží		
- volný pohyb kabiny mezi věžemi		
- požadovaná nosnost kabiny		



SOUPIS MATERIÁLU NA STAVBU LANOVKY

Název dílu	Počet kusů	Cena za kus v Kč
Děrované pláty (6 děr)	8	100
Děrované pláty (5 děr)	2	90
Děrované pláty (4 díry)	6	80
Děrované pláty (3 díry)	6	70
Děrované pláty (2 díry)	6	60
Rohové spojky	16	50
Kulaté podložky zelené	24	10
Kulaté podložky modré	2 nebo 4	20
Kulaté podložky červené	8	10
Kulaté podložky žluté	4	20
Kola	4	100
Závlačky (zámky na uchycení kol)	8	20
Šrouby krátké	24	20
Šrouby dlouhé	16	30
Matice	40	20
Tyče	4	90
Lano	4	100

